

浙创投的“一样”与“异样”

特约评论员 海岩

当前，全球科技竞赛日趋白热化，大国博弈正从贸易摩擦走向科技硬实力的全方位较量。风险投资作为连接技术创新与产业升级的核心纽带，已成为培育新质生产力、抢占未来产业制高点的关键引擎。在此背景下，张雪机车在世界顶级赛事一战成名，既彰显了中国高端制造硬实力，也“炸”出了背后慧眼识珠的浙江省创业投资集团（以下简称浙创投）。同样是国资背景、同样是推动创新创业的资本力量，浙创投凭什么棋高一筹？答案就藏在“一样”与“异样”的辩证逻辑里——它恪守了风险投资的普遍规律，更以观念、管理、运营三重创新破局，在“一样”的赛道上走出“异样”的市场化新路，为全国国资创投改革提供鲜活样本，也为各地产业基金高质量发展带来深刻启示。

一样是投资看人，不一样的是更注重“立体的人”

投行界有句老话：“投资就是投人。”浙创投把这句话落到了实处。面对张雪这个“大大咧咧、在走廊上大喊大叫”的创始人，浙创投没有凭第一印象简单否定，而是跳出刻板思维，构筑三维立体识人体系，建立“创始人深度访

谈+团队背调+现场暗访+员工座谈”全流程打法：既深度研判张雪的技术执念与攻坚能力，也全面考察核心团队的专业互补性与执行力；更深入生产一线，现场观察员工精神风貌、团队氛围及对企业认可度，从细节锚定企业长期韧性，真正做到“识人、识团、识魂”三位一体。

然而，有的地方、机构把这句话变成了“看简历、对履历、查背景”的“纸上作业”，导致“看人”失准而折戟。某地高新产业投资汽车项目时，过度依赖创始人的“光鲜履历”，忽视了企业治理结构缺陷和研发整合能力不足等隐性风险，最终项目破产重整。这印证了一句俗语：只看简历不看人，十投九赔一身空。

浙创投的做法，则把人看深、看透、看立体，真正找到了“对的人”。

一样是着眼未来，不一样的是更注重“无问西东”

地方国资创投均以布局长远、培育产业为目标，但往往在投资区域上奉行“肥水不流外人田”，将绝大多数资金锁定在本地，外加硬性返投任务如紧箍咒般束缚手脚。浙创投打破了这一思维桎梏。

浙创投坚定“投早、投小、投硬科技”，秉持“无问西东、只问核心”的投资逻辑：即便张雪机车年亏两千余万元，

仍认准大排量发动机核心技术壁垒，坚信长期研发终将转化为市场优势；布局放眼全国，不局限浙江本土。让资本跟着技术走、跟着潜力走，甘当科技创新的“耐心资本”。实打实做到了“算大账不算小账，看长远不看眼前”。

一些地方则在这方面吃过大亏。某地国资跳不出传统“属地思维”，硬投本地一技术路线落后的光伏项目，结果建成即面临产能过剩，导致国有资产蒙受重大损失。这正应了那句老话：守着自家三分地，望不到外头万亩田。

浙创投“无问西东”的做法，无疑为破解返投困境提供了一个全新范本。

一样是专业托底，不一样的是更注重“上下联动”

专业决策、风险可控是国资创投的立身之本。传统模式下，一些国资多依赖资深专家与管理层拍板，基层员工话语权弱，易出现“外行管内行”“论资排辈”现象。浙创投则让内行能建言，让专业做决策。

浙创投重构扁平化决策机制，打通“基层发现—中层研判—高层决策”全链条。张雪机车项目，正是由一名入职不久的摩托车发烧友投资经理率先挖掘推荐，浙创投不因资历浅而忽视，主动接触、集体研判、果断出手，用机制

激活基层慧眼，取得了显著效果。

正反案例的对比同样鲜明。某地国资投资决策完全由领导办公会拍板，基层投资经理的建议屡遭冷落，连续多年在新兴产业投资榜单上排名垫底。某地头部国资近年因投资决策重程序、轻研判，在未来产业、热门项目上屡屡失利，暴露出行业认知偏差和投后管理薄弱等问题。这真是“外行指挥内行，十有八九要翻船；专业听得进耳，投资才能走得远”。

浙创投的成功，则是国资创投市场化、专业化改革的生动实践。

当前国家正大力推进高端制造自主可控，发展新质生产力，马鞍山主动谋为，构建“2+9+X”产业基金体系，实现决策、执行、监督、运营“四权分离”的有效运营闭环，市高质量发展产业基金有限公司更是荣获“2025年度资本市场最佳国资机构”称号。面向未来，马鞍山若能借鉴浙创投“立体看人、放眼全国、上下联动”的先进经验，以市场化创新激活产业基金效能，让耐心资本浇灌科创种子，必将培育出“张雪机车”式硬核制造标杆，为经济高质量发展注入更强资本动能。



央媒说

别让智慧城市成了中看不中用的“花架子”

新华社记者 蒋成 杨欣

智慧灯杆十盏亮四盏，大数据演示厅常年锁门，协同应用系统因“数据饥饿”而瘫痪，便民App无法打开……记者在基层调研发现，有些地方昔日轰轰烈烈上马的“智慧城市”项目，如今静悄悄“沉睡”，沦为闲置的“半拉子工程”。

从智能交通缓解拥堵，到智慧安防守护平安；从数字政务让“数据多跑路、群众少跑腿”，到社区云平台便利生活，智慧城市建设已成为不少地方推进城市治理现代化、提升城市竞争力的重要抓手，既为市民生活增添便利，也为企业发展创造利好。

让人民群众共享发展红利，这本是智慧城市建设的初衷与价值所在。然而，个别地方做起来却“走样”“跑偏”：有的在建设之初缺乏科学规划，盲目跟风、贪大求全，不顾本地实际需求与财政能力，一味追求“高大上”的技术与项目；有的重建设、轻运营，只注重硬件铺设与软件搭建，却忽视后期维护，导致项目建成后无人问津、逐步荒废；还有的地方重宣传、轻实效，“样板工程”光鲜亮丽，实际上无法真正解决城市治理的痛点难点，甚至出现子项目闲置率超80%

的尴尬局面。成了中看不中用的“花架子”、浪费资源的“无底洞”、脱离需求的“空摆设”，有的智慧城市建设代价沉重。一方面，大量资金投入打了水漂，浪费了财政资金；另一方面，这些“半拉子工程”给群众生活带来不便，影响城市形象。更值得警惕的是，这种建设模式极易陷入形式主义误区，无形之中侵蚀了群众对数字政务的信任。

智慧城市建设外衣再炫，里子都不能脱离为民、便民、惠民，关键要实用、好用、能常用。

树立和践行正确政绩观，在推进智慧城市建设时，坚持实事求是，因地制宜、量力而行，把有限的资金和资源用在刀刃上；还要强化系统思维，推动数据跨部门、跨层级融通，让应用系统真正发挥协同效能，确保项目建成后能持续稳定运行；更要问需于民、问计于民，让智慧城市建设贴合群众期盼，真正聚焦城市治理的堵点难点，解决百姓关心的痛点难点。

坚守为民初心、注重实效，科技才能真正赋能城市发展。杜绝“政绩盆景”，唤醒“沉睡工程”，让智慧城市成为提升群众幸福感、推动城市治理现代化的有力支撑。

新华社北京4月7日电

瞄热点

从“春假热”到“四季火”，是一道文旅必答题

特约评论员 尹贵龙

春风十里，不如消费回暖有你。

这个春天，马鞍山因春假清明假期叠加，注定不一般。据报道，刚刚过去的“加长版”假期，全市重点景区累计接待游客近30万人次，重点商圈带动综合消费6000万元。跃动的数据，绘就了一幅生机勃勃的“春和景明图”。

细看大数据，“料”很足。看出行，人潮涌动创纪录。家庭出游成为绝对主力，安徽大青山野生动物世界接待亲子家庭5000人次，诗意与远方就在“家门口”。看消费，真金白银沉甸甸。全市乡村旅游收入超2亿元，仅当涂万亩桃花就“引流”20多万人次、“吸金”近500万元。看“玩法”，“村晚”、露营、非遗、灯光秀等新业态，让人惊喜不断。

这个春天因何而“热”？首先，政策

杠杆起到了“四两拨千斤”的效果。2026年我市《政府工作报告》明确提出“深入实施提振消费专项行动”“打造沉浸式、交互式消费新体验”。尤其是中小学春秋假制度落地，让“假期”变“佳期”，让“等等再走”变“说走就走”。其次，一体推进“旅游+文化+体育+乡村+研学”融合发展，让赏花变成了“花+一切”。此外，“情绪价值”的深度挖掘，让消费者更愿意为“体验”付费，而不是为“风景”买单。

春光无限好，更要“春常在”。放眼全国，不少热门赏花“打卡点”在花期过后便陷入“人走茶凉”的窘境。究其原因，主要是同质化、短视化问题突出。“百花齐放”却“千村一景”，容易让人产生审美疲劳；个别地方患上“花期依赖症”，花开客自来，花谢客流断。有的地方服务承载力“不过关”，以为种一片花

海就能引来游客，结果游客除了拍照便无事可做，导致“二次消费”乏力，难以让“回头客”变成“回头客”。

繁花虽美，终有花期。面对“春日经济”，如何避免“昙花一现”，让这波“春日流量”转化为持久的“经济增量”，从“一季红”迈向“四季火”？

深化“文旅+百业”，打破季节“天花板”。要让“无烟工业”持续升温，就必须推动全面融合、深度融合。春有花开遍野，夏有清凉避暑，秋有彩林浸染，冬有白雪皑皑，无论何时奔赴，都能遇见不一样的风景。要打造各具特色的季节IP，实现从“卖风景”到“卖产品”“卖生活方式”转变，让“流量”真正变为“留量”。

深耕“小而美”，拒绝“大而全”的简单复制。与其花大钱“造盆景”，不如深挖本地“土特产”。正如2026年中央一

号文件提出，“发展‘小而美’文旅业态”。比如，一间村落咖啡馆、一项非遗手工扎染体验、一场草坪音乐会，这些投入不大但审美在线的“微场景”，更能击中城市年轻人的“心巴”，也更具抗风险能力。

修炼“内功”，用“服务温度”留住“消费热度”。在“卷”场景的同时，更要“卷”服务。服务标准应从“有没有”升级为“优不优”，让游客停车不难、如厕不挤、消费不挨宰，就不怕“桃花谢了春红”“来了不想走、走了还想来”“不光自己来，还要带人来”，这份“稳稳的期待”，才是最好的文旅名片。

花无百日红，业有千般景。坚持以供给侧结构性改革满足需求侧期待，不断延伸产业链、提升价值链，就能让每一个平凡的日子，都成为消费者心中的“春日”。

任网平

近期，全国各地的住房和城乡建设局纷纷更名为“住房和城乡建设局”，从“住建局”到“住更局”，一字之变体现了城市发展逻辑、政府治理理念与民生服务重心的系统性转变，反映了中国城市迈入精细化管理、向内挖潜的高质量发展新阶段。

随着经济社会的不断进步，我国城市发展正从大规模增量扩张阶段转向以存量提质增效为主的新阶段。“十五五”规划纲要明确提出：“高质量推进城市更新，开展城市体检，加快建设完整社区，健全城市更新实施机制”。大量老旧小区、老化管网、低效空间成为城市发展的“新课题”。从“住建”到“住更”，意味着城市发展逻辑从“向外扩张”转向“向内挖潜”，从“一次性开发”升级为“可持续运营”，更加专注于既有空间的品质提升与价值再造。

未来我国城市化建设将步入精细化新阶段，城市职能部门的核心职责

不再是单纯的审批建设，而是统筹老旧小区改造、危旧房整治、地下管网更新、历史街区保护、适老化改造等精细化工作，扮演民生需求的“响应者”、生活品质的“守护者”。职能部门不仅要“管项目”更要“管服务、管民生”，甚至还要管文化，要把城市规划得更加科学，要让老百姓居住条件更加美好。

建设现代化人民城市，需要精准施策。接下来，“住更局”以“更新”为抓手探索适合城市自身发展的管理新模式，是城市发展新阶段的必然选择，更是城市治理理念的主动升级。通过不断进行城市更新试点，激活存量资源、释放内需潜力，从而带动房地产行业高质量发展，也为我国经济发展增添更大动力。

“人民城市人民建，人民城市为人民”。读懂这一字之变的深意，以绣花功夫推进城市更新，才能让每一次改造都贴合民生需求，让每一寸空间都焕发新的活力，建设出创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市。

据人民网

画里话

据“安徽时评”微信公众号报道，清明时节，一则“祖坟墓碑被贴欠费单”的短视频引发舆论一片哗然。

4月5日，云南昆明一位网友前往金宝山艺术园林祭扫亲人时，惊讶地发现逝者墓碑上贴着一张无公章的管理费催缴通知，要求限期六个月内补缴费用，逾期将按相关规定处置。

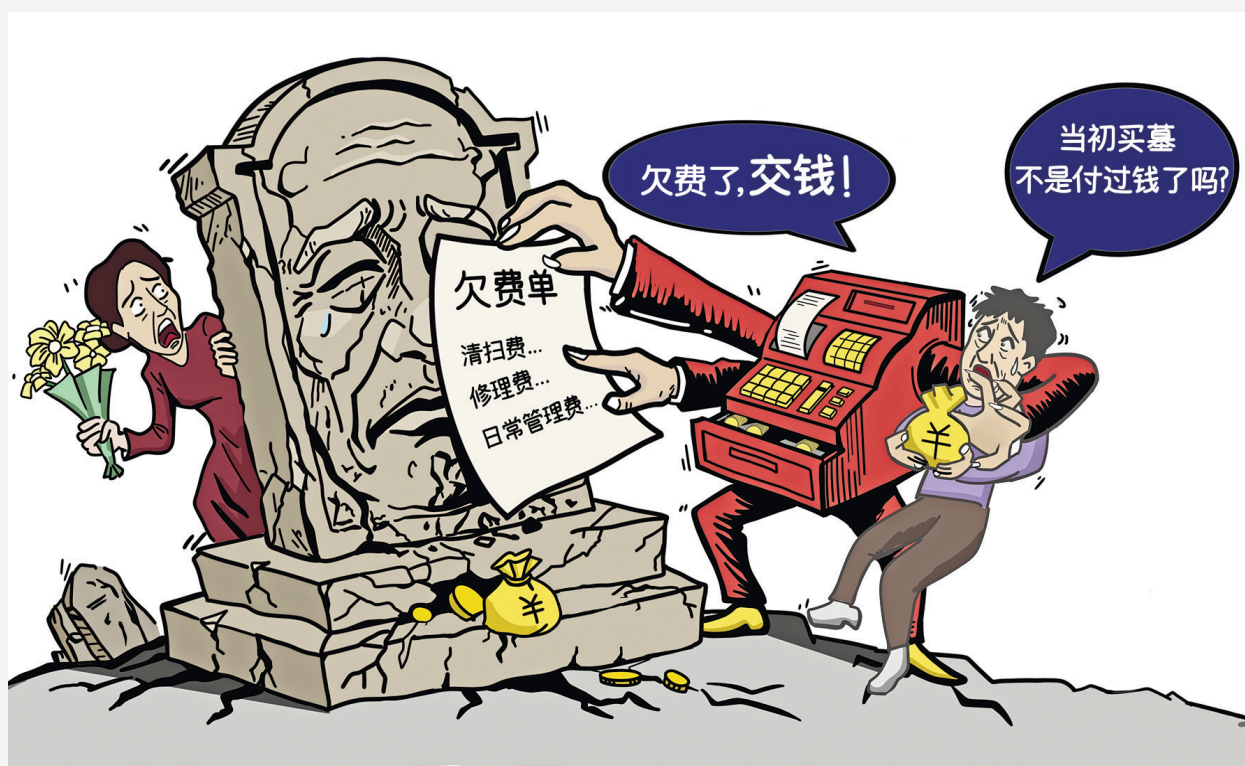
涉事园区回应称，之所以选择在墓碑张贴通知单，实属长期联系不上家属的无奈之举，只要完成补缴，墓地的后续维护服务便会正常延续。

墓碑从来不止是一块冰冷的石材，它是逝者尊严的底线，更是生者情感的精神坐标。在先人墓碑上直接张贴催缴单，无视祭扫场景的庄重肃穆，粗暴触碰了大众的情感底线。

殡葬关乎公序良俗、民生底色，承载着全社会对生命的敬畏。倘若日常管理一味照搬商业催收模式，只讲规则不讲情理、只重收益不存敬畏，就会慢慢消解传统民俗的温情，让身后安息的沦为逐利的生意。

文/王志顺 图/本报记者 孙恒亮

莫把逝者当客户



唠两句

为“一次挂号管三天”点赞

谈恒成

就医检查往往当天出了结果，复诊就得重新挂号缴费，这早已是群众心中堵了多年的就医痛点。如今，广东在全省公立医疗机构全面推行“一次挂号管三天”惠民举措，患者三天内可免费复诊同一专科，这一看似不大的流程调整，却实实在在地体现了民生关切，值得真心点赞。

长期以来，“当日挂号当日有效”几乎成了医院不成文的规矩，却很少站在患者角度考量。许多人上午看病开单，等到检查结果出来早已过了就诊时段，

想让医生解读报告，就得再花一次挂号费、再排一次长队，甚至还要抢号、加号。折腾的是时间精力，增加的是经济负担，本应连贯完整的诊疗过程，硬生生被割裂成一次次重复环节，让不少患者苦不堪言。

“一次挂号管三天”的推行，正是对这一不合理现象的有力纠偏。按照新规，患者因检查检验未能完成诊疗，三天内可免费复诊同一专科一次。广东汕头市民黄燕璇陪长辈复诊无需再次挂号，仅电子记录即可直接分诊；截至3月底，仅该市就为七万多人减免挂号费近90万元。真金白银的减负、实

实在的便利，让群众真切感受到了医改带来的温度。

这项举措之所以赢得广泛认可，不仅在于省钱省事，更在于它通情达理、彰显公平。于情，政策将心比心、让利于民，让医疗服务多了人情味；于理，它尊重“一次完整诊疗”的常识，将问诊、检查、报告解读和后续处置视为一个整体，而非人为拆分、重复收费。看似只是放宽了挂号时限，实则是医疗服务理念的真诚回归。

好政策不能只停留在纸面上，更要在细节上见真章。广东并没有简单一放了之，而是以清晰边界和配套措

施保障政策落地见效。“三天内”“同一专科”的明确限定，有效防止了政策滥用；医院升级电子系统、优化分诊流程，避免复诊患者无序排队；多渠道宣传解读，也让群众看得明白、用得顺畅。周密安排让便民举措不走样、不流于形式。

小小的挂号改革，映照出浓浓的民生情怀。政策好不好，关键看是否顺民心、合民意。期待更多领域推出这样直面痛点、务实贴心的改革，少一些僵化规矩，多一些人文关怀，让民生红利真正落到每一个人身上。

▶本栏目投稿邮箱：masrb@163.com

留言板

“马鞍山发布”微信：又是一年清明，“李白墓前放名酒”冲上热搜。其实，李白墓前总是摆满了来自五湖四海的美食，他喝过的，没喝过的，都整整齐齐地放着。酒是中国人祭拜李白的的方式。如果你去得勤，你会发现，每次墓前的酒都不一样。绝大多数牌子，你听都没听说过，它们来自四海旅人所携带的本地酒厂佳酿，一路随旅行团乘火车、大巴而来。这份诚意融汇了中国人独特的诗性质感。

网友“天南地北山东人”：太白乘船刚想走，忽听岸边有人吼，桃花潭边驻足看，铁粉汪伦来送酒！

网友“淡泊明志”：带上两斤江油肥肠，给诗仙下酒，哈哈！

“马上新闻”微信：4月2日，马鞍山市公安局雨山分局民警巧用无人机空中巡查优势，深入辖区农村开展春季禁种铲毒专项巡查，成功查处一起非法种植罂粟案，当场铲除未成熟罂粟70株，以科技赋能守护辖区无毒净土。

网友“中东游客”：要追一下种子从何而来，这是关键。

“马上新闻”抖音：超员50%以上！马鞍山交警太白收费站查获超员车，扣6分，罚200元。

网友“90后承诺”：有时候带人真的很难拒绝，特别是亲戚家还有小孩的，多出来一个人，他自己又不想打车，你带他吧又会拖累你。回头找麻烦的还是你，真的太难了！

